

РОССИЙСКИЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ

# ВЕСТНИК

НАЦИОНАЛЬНОЙ АКАДЕМИИ ТУРИЗМА

№ 3 (59) июль-сентябрь 2021

ISSN 2073-0624

## ТУРИЗМ: ПРЕОДОЛЕНИЕ ПАНДЕМИИ И ТРАНСФОРМАЦИЯ ОТРАСЛИ



АКАДЕМИЯ

НАЦИОНАЛЬНАЯ

ТУРИЗМА

КОНТАКТНЫЕ ДАННЫЕ  
АННОТАЦИИ  
КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

CONTACTS  
ABSTRACT  
KEYWORDS

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>НОВОСТИ ТУРИНДУСТРИИ</b> .....	3
<b>ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРИКЛАДНЫЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ И ТУРИЗМА</b>	
В.И. ВОВК. КОНТЕНТ-ТУРИЗМ КАК СПОСОБ ФОРМИРОВАНИЯ ИСТОРИЧЕСКОГО ЗНАНИЯ .....	11
И.И. ДЕРЕН. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА РАЗВИТИЯ ОТДЕЛЬНЫХ ВИДОВ УСЛУГ В РОССИИ В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ COVID-19 .....	14
А.В. КУЧУМОВ, Е.В. ПЕЧЕРИЦА, К.А. КОЖУХИНА. УСИЛЕНИЕ СТРУКТУРНЫХ ДИСБАЛАНСОВ В МИРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ И ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЕ КАК УГРОЗА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РФ .....	17
И.Ф. ЖУКОВСКАЯ, М.В. КРАСНОВА, А.Ю. ОВЧИННИКОВ. МІСЕ-ТУРИЗМ ПОСЛЕ КОРОНАВИРУСА: ВОЗДЕЙСТВИЕ ПАНДЕМИИ COVID-19 И ДАЛЬНЕЙШИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ .....	19
Е.С. МАКШАКОВ. ИННОВАЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ В МАЛОМ МОЛОДЁЖНОМ БИЗНЕСЕ В СФЕРЕ ТУРИЗМА .....	22
<b>ИННОВАЦИИ В ЭКОНОМИКЕ И ТУРИЗМЕ</b>	
Е.В. ВАСИЛЬЕВА, Е.В. ЧЕТЫРКИНА, В.К. ТЫН. ОПЫТ РАЗВИТИЯ ТВОРЧЕСКИХ ИНДУСТРИЙ И ТУРИЗМА В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНОЙ ЦИФРОВИЗАЦИИ .....	25
Т.И. ВЛАСОВА, С.Н. ДАНИЛОВА, К.А. АНГЛИНОВ. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АСПЕКТ РАЗВИТИЯ КУЛЬТУРНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ТУРИЗМА В РОССИИ .....	28
<b>ПОДГОТОВКА КАДРОВ ДЛЯ ЭКОНОМИКИ И ТУРИЗМА</b>	
А.А. МУРАВЬЕВА, О.Н. ОЛЕЙНИКОВА. НОВЫЕ ТРЕНДЫ ДИСКУРСА В СФЕРЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ .....	31
<b>МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА И МЕЖДУНАРОДНЫЙ ТУРИЗМ</b>	
Л.Х. НАЗАРОВА, М.А. БАЛИЦКИЙ. СПЕЦИФИКА РАЗВИТИЯ СОБЫТИЙНОГО ТУРИЗМА В РЕСПУБЛИКЕ КОРЕЯ .....	37
<b>РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА И ВНУТРЕННИЙ ТУРИЗМ</b>	
Л.Н. КАЗЬМИНА, В.В. ПРОВТОРИНА. ГОСТИНИЧНАЯ ИНДУСТРИЯ КАК СТИМУЛИРУЮЩИЙ ФАКТОР РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО ТУРИЗМА РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ .....	41
Н.Ф. КУЗНЕЦОВА. ВНУТРЕННИЙ ТУРИЗМ КАК РЕСУРС ДЛЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ХАКАСИИ .....	44
И.И. ДЕРЕН, О.В. МАРКИНА. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ САНАТОРНО-КУРОРТНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ СОТРУДНИКОВ И ПЕНСИОНЕРОВ УГОЛОВНО-ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ (НА ПРИМЕРЕ ЦЕНТРАЛЬНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА) .....	49
<b>ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯМИ И ОТРАСЛЯМИ, СМЕЖНЫМИ С ТУРИЗМОМ</b>	
Д.Р. КРИВОРУЧКО. КЛАСТЕРНЫЙ АНАЛИЗ КАК ИНСТРУМЕНТ ИССЛЕДОВАНИЯ МИГРАЦИОННЫХ ДОМИНАНТ .....	52
А.Н. ТСАТСУЛИН, В.А. ТСАТСУЛИН. HOW THE SCENARIO APPROACH TECHNOLOGY MAKES IT POSSIBLE TO FORM A PROGRAM FOR THE DEVELOPMENT OF THE REGIONAL HEALTH CARE SYSTEM .....	55
<b>ОБЗОР ОТРАСЛЕВОЙ ЛИТЕРАТУРЫ</b> .....	64

## CONTENTS

<b>TRAVEL INDUSTRY NEWS</b> .....	3
<b>THEORETICAL AND APPLIED ASPECTS OF ECONOMY AND TOURISM</b>	
V.I. VOVK. CONTENT TOURISM AS A METHOD FOR FORMING HISTORICAL KNOWLEDGE .....	11
I.I. DEREN. ECONOMIC ASSESSMENT OF THE DEVELOPMENT OF CERTAIN TYPES OF SERVICES IN RUSSIA IN THE CONTEXT OF THE COVID-19 PANDEMIC .....	14
A.V. KUCHUMOV, E.V. PECHERITSA, K.A. KOZHUKHINA. STRENGTHENING STRUCTURAL IMBALANCES IN THE WORLD ECONOMY AND FINANCIAL SYSTEM AS A THREAT TO THE ECONOMIC SECURITY OF THE RUSSIAN FEDERATION.....	17
I.F. ZHUCKOVSKAYA, M.V. KRASNOVA, A.Yu. OVCHINNIKOV. POST-CORONAVIRUS MICE TOURISM: THE IMPACT OF THE COVID-19 PANDEMIC AND FUTURE PROSPECTS .....	19
E.S. MAKSHAKOV. INNOVATIVE SOLUTIONS IN SMALL YOUTH BUSINESS IN THE SPHERE OF TOURISM .....	22
<b>INNOVATIONS IN ECONOMY AND TOURISM</b>	
E.V. VASILEVA, E.V. CHETYRKINA, V.K. TYN. EXPERIENCE IN THE DEVELOPMENT OF CREATIVE INDUSTRIES AND TOURISM IN THE CONTEXT OF GLOBAL DIGITALIZATION .....	25
T.I. VLASOVA, S.N. DANILOVA, K.A. ANGLINOV. ECONOMIC ASPECT OF CULTURAL AND EDUCATIONAL TOURISM DEVELOPMENT IN RUSSIA .....	28
<b>STAFF TRAINING FOR ECONOMY AND TOURISM</b>	
A.A. MURAVYOVA, O.N. OLEYNIKOVA. NEW TRENDS OF DISCOURSE IN THE FIELD OF HIGHER EDUCATION .....	31
<b>GLOBAL ECONOMY AND INTERNATIONAL TOURISM</b>	
L.Kh. NAZAROVA, M.A. BALITSKY. PECULIARITY OF EVENT TOURISM DEVELOPMENT IN THE REPUBLIC OF KOREA .....	37
<b>REGIONAL ECONOMY AND DOMESTIC TOURISM</b>	
L.N. KAZMINA, V.V. PROVOTORINA. HOTEL INDUSTRY AS A STIMULATING FACTOR OF REGIONAL TOURISM DEVELOPMENT IN THE ROSTOV REGION .....	41
N.F. KUZNETSOVA. DOMESTIC TOURISM AS A RESOURCE FOR SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF KHAKASIA .....	44
I.I. DEREN, O.V. MARKINA. ECONOMIC FEATURES OF SANATORIUM-RESORT PROVISION OF EMPLOYEES AND PENSIONERS OF THE PENITENTIARY SYSTEM (ON THE EXAMPLE OF THE CENTRAL FEDERAL DISTRICT) .....	49
<b>ECONOMY AND MANAGEMENT OF ENTERPRISES AND INDUSTRIES RELATED</b>	
D.R. KRIVORUCHKO. CLUSTER ANALYSIS AS A TOOL FOR STUDYING MIGRATION DOMINANTS .....	52
A.N. TATSULIN, B.A. TATSULIN. КАК ТЕХНОЛОГИЯ СЦЕНАРНОГО ПОДХОДА ПОЗВОЛЯЕТ ФОРМИРОВАТЬ ПРОГРАММУ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ СИСТЕМЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ .....	55
<b>REVIEWS OF BOOKS ON TOURISM</b> .....	64

**КОНТЕНТ-ТУРИЗМ КАК СПОСОБ ФОРМИРОВАНИЯ  
ИСТОРИЧЕСКОГО ЗНАНИЯ**

**CONTENT TOURISM AS A METHOD FOR FORMING HISTORICAL  
KNOWLEDGE**

**В.И. БОБК,**

магистр наук регионального развития, аспирант Высшей школы международных медиа, коммуникаций и туризма, Университета Хоккайдо, г. Саппоро, reina124v@gmail.com

**V.I. VOVK,**

Hokkaido University, Graduate School of International Media, Communication, and Tourism Studies, Master of Science in Regional Development, PhD student, Sapporo, reina124v@gmail.com

**Аннотация.**

Контент-туризм – сравнительно молодой концепт, главной составляющей которого является взаимодействие контента и человека, ориентированного на туристские мероприятия, в современных условиях трансмедиальной, глобальной среды. В данной статье рассматриваются основные тенденции исследований контент-туризма. Концепт анализируется как особый тип туристического хронотопа, посредством которого происходит формирование устойчивого историко-культурного и эстетического знания.

**Ключевые слова.**

Контент-туризм, трансмедиальность, формирование памяти, историческое знание.

**Abstract.**

Content tourism is a relatively young concept, the main component of which is the interaction of content and a person focused on tourist events in the modern conditions of a transmedial, global environment. The article discusses the main trends in content tourism research. The concept is analyzed as a special type of tourist chronotope, through which a stable historical, cultural and aesthetic knowledge is formed.

**Keywords.**

Content tourism, transmediality, memory formation, historical knowledge.

**ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА РАЗВИТИЯ ОТДЕЛЬНЫХ ВИДОВ УСЛУГ  
В РОССИИ В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ COVID-19**

**ECONOMIC ASSESSMENT OF THE DEVELOPMENT OF CERTAIN TYPES OF  
SERVICES IN RUSSIA IN THE CONTEXT OF THE COVID-19 PANDEMIC**

И.И. ДЕРЕН,

профессор кафедры гуманитарных и социально-экономических дисциплин Владимирского юридического института Федеральной службы исполнения наказаний России, доктор экономических наук, доцент г. Владимир, [deren-ivanna@yandex.ru](mailto:deren-ivanna@yandex.ru)

I.I. DEREN,

Federal Penitentiary Service of Russia, Vladimir Legal Institute, Department of Humanitarian, Social and Economic Studies, Professor, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor, Vladimir, [deren-ivanna@yandex.ru](mailto:deren-ivanna@yandex.ru)

**Аннотация.**

В статье проведена экономическая оценка развития отдельных видов услуг в Российской Федерации в условиях пандемии COVID-19. Проведен ретроспективный анализ экономических показателей за 2018-2020 гг. Представлены результаты проведенного исследования востребованности оказываемых отечественных услуг. Сформулированы рекомендации по дополнению государственных мер для стимулирования роста экономических показателей в сфере услуг.

**Ключевые слова.**

Экономическая оценка, планирование, отдельные виды услуг, объем платных услуг населению, пандемия, Российская Федерация.

**Abstract.**

The article considers economic assessment of the development of certain types of services in the Russian Federation in the context of the COVID-19 pandemic. A retrospective analysis of economic indicators for 2018-2020 is carried out. The results of the research on the demand for domestic services are presented. Recommendations are formulated to supplement state measures to stimulate the growth of economic indicators in the service sector.

**Key words.**

Economic assessment, planning, certain types of services, volume of paid services to the population, pandemic, Russian Federation.

**УСИЛЕНИЕ СТРУКТУРНЫХ ДИСБАЛАНСОВ В МИРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ И ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЕ КАК УГРОЗА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РФ**

**STRENGTHENING STRUCTURAL IMBALANCES IN THE WORLD ECONOMY AND FINANCIAL SYSTEM AS A THREAT TO THE ECONOMIC SECURITY OF THE RUSSIAN FEDERATION**

**А.В. КУЧУМОВ,**

доцент кафедры экономики и управления в сфере услуг ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент, г. Санкт-Петербург, arturspb1@ya.ru

**A.V. KUCHUMOV,**

St. Petersburg State University of Economics, Department of Economics and Management in the Service Sector, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Saint Petersburg, arturspb1@ya.ru

**Е.В. ПЕЧЕРИЦА,**

доцент кафедры экономической безопасности ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», кандидат социологических наук, доцент, г. Санкт-Петербург, helene8@yandex.ru.

**E.V. PECHERITSA,**

St. Petersburg State University of Economics, Department of Economic Security, Candidate of Sociological Sciences, Associate Professor, Saint Petersburg, helene8@yandex.ru

**К.А. КОЖУХИНА,**

доцент кафедры экономики и финансов АНО ВО «Университет при межпарламентской ассамблее ЕврАзЭС», кандидат экономических наук, доцент, г. Санкт-Петербург, kseniia2211@gmail.com.

**K.A. KOZHUKHINA,**

University under the IPA EurAsEC, Department of Economics and Finance, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Saint Petersburg, kseniia2211@gmail.com

**Аннотация.**

Целью статьи является выявление влияния структурных дисбалансов в мировой экономике и финансовой системе на возникновение рисков и угроз экономической безопасности РФ. Авторы выделяют следующие угрозы экономической безопасности РФ, вызванные усилением структурных дисбалансов в мировой экономике

**Abstract.**

The purpose of the article is to identify the influence of structural imbalances in the world economy and the financial system on the emergence of risks and threats to the economic security of the Russian Federation. The authors identify the following threats to the economic security of the Russian Federation caused by the strengthening of structural

и финансовой системе: существенные колебания мировых цен на нефть, малая доля готовых товаров в общем объёме произведённой продукции РФ, разрушение научно-технического потенциала, изношенность основных фондов, низкий уровень инвестирования российской экономики, тенезация экономики и тотальная коррупция.

Сделан вывод о том, что для снижения влияния мировых структурных дисбалансов на экономическую безопасность РФ и ее национальную экономику, а также для нейтрализации внешних и внутренних угроз экономической безопасности необходимо своевременно бороться с первопричинами внутренних проблем, тем самым повышая конкурентоспособность национальных товаров и услуг на внутренних и внешних рынках, что в свою очередь приведёт к значительному экономическому росту.

**Ключевые слова.**

Экономическая безопасность, структура экономики, риск, финансовая система, угроза.

imbalances in the world economy and the financial system: significant fluctuations in world oil prices, finished goods occupy a small share in the total volume of manufactured goods in the Russian Federation, destruction of scientific and technical potential, depreciation of fixed assets, low level investment in the Russian economy, shadow economy and total corruption.

It is concluded that in order to reduce the impact of global structural imbalances on the economic security of the Russian Federation and its national economy, as well as to neutralize external and internal threats to economic security, it is necessary to timely deal with the root causes of internal problems, thereby increasing the competitiveness of national goods and services on internal and foreign markets, which in turn will lead to significant economic growth.

**Key words.**

Economic security, economic structure, risk, financial system, threat.

**MICE-ТУРИЗМ ПОСЛЕ КОРОНАВИРУСА: ВОЗДЕЙСТВИЕ ПАНДЕМИИ COVID-19 И ДАЛЬНЕЙШИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ**

**POST-CORONAVIRUS MICE TOURISM: THE IMPACT OF THE COVID-19 PANDEMIC AND FUTURE PROSPECTS**

**И.Ф. ЖУКОВСКАЯ,**

доцент кафедры коммерции и гостеприимства ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых», кандидат экономических наук, доцент, г. Владимир, ateya33@mail.ru

**I.F. ZHUCKOVSKAYA,**

Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletov, Associate Professor, Department of Commerce and Hospitality, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Vladimir, ateya33@mail.ru

**М.В. КРАСНОВА,**

доцент кафедры коммерции и гостеприимства ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых», кандидат педагогических наук, доцент, г. Владимир, mkrasnova@vlsu.ru

**M.V. KRASNOVA,**

Vladimir State University named after Alexander and Nikolay Stoletov, Associate Professor, Department of Commerce and Hospitality, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor, Vladimir, mkrasnova@vlsu.ru

**А.Ю. ОВЧИННИКОВ,**

начальник кафедры физической подготовки ФКОУ ВО «Владимирский юридический институт Федеральной службы исполнения наказаний», кандидат педагогических наук, г. Владимир, ovchinnikovau73@mail.ru

**A.Yu. OVCHINNIKOV,**

Vladimir Law Institute of the Federal Penal Correction Service, Head of the Department of Physical Training, Candidate of Pedagogical Sciences, Vladimir, ovchinnikovau73@mail.ru

**Аннотация.**

До начала пандемии, вызванной SARS-CoV-2 (COVID-19), индустрия MICE была одним из самых быстрорастущих сегментов индустрии туризма, приносящим миллионы доходов городам и странам по всему миру. Однако глобальная пандемия новой коронавирусной инфекции приостановила многие отрасли, в том числе и туризм. В данной статье рассмотрены ос-

**Abstract.**

Before the outbreak of the SARS-CoV-2 (COVID-19) pandemic, the MICE industry was one of the fastest growing segments of the tourism industry, generating millions of revenues for cities and countries around the world. However, the global pandemic of the new coronavirus infection has suspended many industries, including tourism. The article examines the main consequences of the

новные последствия влияния пандемии на сферу MICE-туризма, выявлены проблемы и определены основные возможности дальнейшего восстановления и развития отрасли.

**Ключевые слова.**

Туристический рынок, индустрия MICE, деловой туризм, конгрессно-выставочная деятельность, Covid-19.

impact of the pandemic on the MICE tourism, identifies problems and the main opportunities for further recovery and development.

**Keywords.**

Tourism market, MICE industry, business tourism, convention and exhibition activities, Covid-19.



**ИННОВАЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ В МАЛОМ МОЛОДЁЖНОМ БИЗНЕСЕ  
В СФЕРЕ ТУРИЗМА**

**INNOVATIVE SOLUTIONS IN SMALL YOUTH BUSINESS IN THE SPHERE OF  
TOURISM**

Е.С. МАКШАКОВ,

аспирант ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», г. Санкт-Петербург, dgonnoir2406@gmail.com

E.S. MAKSHAKOV,

Saint Petersburg State University of Economics, Graduate student, Saint Petersburg, dgonnoir2406@gmail.com

**Аннотация.**

В статье анализируется положение дел в малом и среднем бизнесе молодежи, в том числе в сфере туризма. Особое внимание сконцентрировано на налоговой системе России, на проблемах, связанных с пандемией COVID-19, и на эффективности государственной поддержки малого и среднего бизнеса в настоящее время. Выработаны рекомендации по работе государства с крупным бизнесом, проанализирован рейтинг стран мира, который позволил определить проблему регистрации бизнеса.

**Ключевые слова.**

Малый и средний молодёжный бизнес, сфера туризма, налоги, ВВП, пандемия COVID-19, государственная поддержка, регистрация бизнеса.

**Annotation.**

The article analyzes the situation in small and medium-sized businesses of young people, including in the tourism sector. Special attention is focused on the tax system of Russia, on the problems associated with the COVID-19 pandemic, and on the effectiveness of state support for small and medium-sized businesses at the present time. Recommendations on the work of the state with large business were developed, the rating of the countries of the world was analyzed, which made it possible to determine the problem of business registration.

**Keywords.**

Small and medium-sized youth businesses, tourism sphere, taxes, GDP, COVID-19 pandemic, government support, business registration.

**ОПЫТ РАЗВИТИЯ ТВОРЧЕСКИХ ИНДУСТРИЙ И ТУРИЗМА В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНОЙ ЦИФРОВИЗАЦИИ**

**EXPERIENCE IN THE DEVELOPMENT OF CREATIVE INDUSTRIES AND TOURISM IN THE CONTEXT OF GLOBAL DIGITALIZATION**

**Е.В. ВАСИЛЬЕВА,**

профессор кафедры проектного менеджмента и управления качеством Санкт-Петербургского государственного экономического университета, доктор экономических наук, доцент, г. Санкт-Петербург, vasselena@mail.ru

**E.V. VASILEVA,**

Saint-Petersburg State University of Economics, Department of Project and Quality Management, Professor, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor, Saint Petersburg, vasselena@mail.ru

**Е.В. ЧЕТЫРКИНА,**

руководитель департамента маркетинга Выставочного научно-исследовательского центра (ВНИЦ) R&C, г. Санкт-Петербург, chetyrkina@rnc-consult.ru

**E.V. CHETYRKINA,**

Exhibition and Research Center-R&C, Head of the Marketing Department, Saint Petersburg, chetyrkina@rnc-consult.ru

**В.К. ТЫН,**

ведущий менеджер отдела туризма и специальных программ службы развития Государственного Эрмитажа, г. Санкт-Петербург, tyn@hermitage.ru

**V.K. TYN,**

State Hermitage Museum, Department of Tourism and Special Programs of the Development Service, Senior Manager, Saint Petersburg, tyn@hermitage.ru

**Аннотация.**

Статья посвящена цифровизации креативного и туристического секторов экономики в условиях кризиса 2019-2020 года. Цель статьи - обозначить перспективные направления развития для туризма и смежных отраслей в условиях коммуникационного кризиса и гибридизации социально-экономического пространства, вызванного пандемией COVID-2019. Теоретическая значимость статьи состоит в анализе опыта применения цифровых технологий в

**Annotation.**

The article is devoted to the digitalization of the creative and tourism sectors of the economy in the conditions of the crisis of 2019-2020. The purpose of the article is to identify promising areas of development for tourism and related industries in the context of the communication crisis and hybridization of the socio - economic space caused by the COVID-2019 pandemic. The theoretical significance of the article is the analysis of the experience of using digital technologies in tourism in the conditions of the industry

туризме в условиях отраслевого кризиса. Практическая значимость состоит в обозначении перспективных направлений цифровизации туристических услуг и продуктов. Статья опубликована при поддержке гранта РФФИ 20-010-00571 «Влияние цифровой трансформации на повышение качества и инновационности услуг».

**Ключевые слова.**

Цифровизация услуг, туризм, творческие индустрии, дополненная реальность, альтернативное образование, Erasmus+.

crisis. The practical significance is to identify promising areas of digitalization of tourist services and products. The article is published with the support of the RFBR grant 20-010-00571 "The impact of digital transformation on improving the quality and innovation of services".

**Keywords.**

Digitalization of services, tourism, creative industries, augmented reality, alternative education, Erasmus+.

**ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АСПЕКТ РАЗВИТИЯ КУЛЬТУРНО-  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ТУРИЗМА В РОССИИ**

**ECONOMIC ASPECT OF CULTURAL AND EDUCATIONAL TOURISM  
DEVELOPMENT IN RUSSIA**

**Т.И. ВЛАСОВА,**

президент Национальной академии туризма, ректор Балтийской академии туризма и предпринимательства, доктор педагогических наук, профессор, г. Санкт-Петербург, mail@batp.ru

**T.I. VLASOVA,**

The President of the National Tourism Academy, Rector of Baltic Academy of Tourism and Entrepreneurship, Doctor of Pedagogical Sciences, Professor, Saint Petersburg, mail@batp.ru

**С.Н. ДАНИЛОВА,**

исполнительный директор Национальной академии туризма, старший преподаватель кафедры туризма и гостеприимства ЧОУ ВО «Балтийская академия туризма и предпринимательства», кандидат экономических наук, г. Санкт-Петербург, danilova\_svetlana94@ro.ru

**S.N. DANILOVA,**

National Tourism Academy, Executive Director, Baltic Academy of Tourism and Entrepreneurship, Department of Tourism and Hospitality, Senior Lecturer, Candidate of Economic Sciences, Saint Petersburg, danilova\_svetlana94@ro.ru

**К.А. АНГЛИНОВ,**

заведующий кафедрой туризма Санкт-Петербургского института гостеприимства, кандидат педагогических наук, доцент, г. Санкт-Петербург, anglinov13@mail.ru

**K.A. ANGLINOV,**

Saint Petersburg Institute of Hospitality, Head of the Department of Tourism, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor, Saint Petersburg, anglinov13@mail.ru

**Аннотация.**

Культурно-образовательный туризм как локомотив развития внутреннего и въездного туризма в условиях ковидных ограничений требует особого экономического подхода к организации и технологии обслуживания туристов и экскурсантов. Позитивно зарекомендовавшая себя прогрессивная практика программы государственного субсидирования поездок по России может быть распространена на эконо-

**Annotation.**

Cultural and educational tourism as a locomotive for the development of domestic and inbound tourism in the conditions of covid restrictions requires a special economic approach to the organization and technology of servicing tourists and tourists. The progressive practice of the program of state subsidization of trips in Russia, which has proven itself positively, can be extended to the economic model of ensuring the

мическую модель обеспечения эффективности туристско-экскурсионного сопровождения учебно-образовательного процесса в школах, ссузах и вузах. Базой научно-исследовательской разработки и экспериментальной площадкой новой экономической модели культурно-образовательного туризма может стать Северо-западный федеральный округ с координационным центром в Санкт-Петербурге и представительствами во всех регионах «Серебряного ожерелья России».

**Ключевые слова.**

Экономика культурно-образовательного туризма, туристско-экскурсионное сопровождение образовательного процесса, развитие «Серебряного ожерелья России»

effectiveness of tourist and excursion support of the educational process in schools, colleges and universities. The North-Western Federal District with a coordination center in Saint Petersburg and representative offices in all regions of the "Silver Necklace of Russia" can become the basis for research development and an experimental platform for a new economic model of cultural and educational tourism.

**Keywords.**

Economy of cultural and educational tourism, tourist and excursion support of the educational process, development of the «Silver Necklace of Russia».

**НОВЫЕ ТРЕНДЫ ДИСКУРСА В СФЕРЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**NEW TRENDS OF DISCOURSE IN THE FIELD OF HIGHER EDUCATION**

**А.А. МУРАВЬЕВА,**

заместитель руководителя Национального офиса Erasmus+ в России, кандидат филологических наук, г. Москва, info@erasmusplusinrussia.ru

**A.A. MURAVYOVA,**

National Erasmus + Office in Russia, Deputy Head, Candidate of Philological Sciences, Moscow, info@erasmusplusinrussia.ru

**О.Н. ОЛЕЙНИКОВА,**

руководитель Национального офиса Erasmus+ в России, доктор педагогических наук, профессор, г. Москва, info@erasmusplusinrussia.ru

**O.N. OLEYNIKOVA,**

Head of the National Erasmus + Office in Russia, Doctor of Philological Sciences, Professor, Moscow, info@erasmusplusinrussia.ru

**Аннотация.**

Статья посвящена анализу новых трендов развития третичного образования под влиянием цифровых технологий для эффективного решения задач обучения в течение всей жизни. Цель статьи – постановка проблемы и обозначение круга вопросов для формирования и развития дискурса относительно смены парадигмы высшего образования под влиянием активного распространения альтернативных онлайн-курсов и задач формирования механизмов признания их результатов в контексте международного опыта, поскольку российское высшее образование не может и не должно изолироваться от объективных процессов развития. Общие методологические подходы включают в себя системный, ситуационный и синергетический подходы, а также метод сравнительного исследования; сбор эмпирической информации; понятийно-терминологический анализ, интерпретацию, индуктивное обобщение и

**Abstract.**

The article is devoted to the analysis of new trends in the development of tertiary education under the influence of digital technologies for the effective solution of lifelong learning tasks. The purpose of the article is to formulate the problem and identify a range of issues for the formation and development of a discourse on the paradigm shift of higher education under the influence of the active dissemination of alternative online courses and the tasks of forming mechanisms for recognizing their results in the context of international experience, since Russian higher education cannot and should not be isolated from objective development processes. General methodological approaches include system, situational and synergetic approaches, as well as the method of comparative research; collection of empirical information; conceptual and terminological analysis, interpretation, inductive generalization and problem method. The results systematically summarize the

проблемный метод.

Результаты системно обобщают текущий статус, проблемы и перспективы развития альтернативных онлайн-программ как фактора изменения парадигмы высшего образования. Теоретическая значимость статьи состоит в выявлении системных инвариантных характеристик альтернативных программ и курсов исходя из их предназначения, структурных и содержательных особенностей. Практическая значимость состоит в обозначении векторов дальнейших практико-ориентированных исследований, включая вопросы терминологического, методического и нормативного характера использования альтернативных свидетельств и их места в высшем образовании, а также их роли для обучения в течение всей жизни. Материал статьи может использоваться в программах подготовки управленческих и методических кадров для системы профессионального образования.

#### **Ключевые слова.**

Тренды развития, изменение парадигмы, высшее образование, квалификация, альтернативные свидетельства, микрообучение, международный опыт.

current status, problems and prospects for the development of alternative online programs as a factor of changing the paradigm of higher education. The theoretical significance of the article consists in identifying the system invariant characteristics of alternative programs and courses based on their purpose, structural and content features. The practical significance consists in identifying the vectors of further practice-oriented research, including the issues of the terminological, methodological and normative nature of the use of alternative certificates and their place in higher education, as well as their role for lifelong learning. The material of the article can be used in training programs for managerial and methodological personnel for the professional education system.

#### **Keywords.**

Development trends, paradigm shift, higher education, qualifications, alternative certificates, micro-education, international experience.

**СПЕЦИФИКА РАЗВИТИЯ СОБЫТИЙНОГО ТУРИЗМА  
В РЕСПУБЛИКЕ КОРЕЯ**

**PECULIARITY OF EVENT TOURISM DEVELOPMENT IN THE REPUBLIC OF  
KOREA**

Л.Х. НАЗАРОВА,

доцент кафедры иностранного языка и страноведения Сахалинского государственного университета, кандидат экономических наук, г. Южно-Сахалинск,  
nazarova1967@gmail.com

L.Kh. NAZAROVA,

Sakhalin State University, Department of Foreign Language and Country Studies, Associate Professor, Candidate of Economic Sciences, Yuzhno-Sakhalinsk, nazarova1967@gmail.com

М.А. БАЛИЦКИЙ,

студент Института филологии, истории и востоковедения Сахалинского государственного университета, г. Южно-Сахалинск, balitsky.mikhail@yandex.ru

M.A. BALITSKY,

Sakhalin State University, Institute of Philology, History and Oriental Studies, Student, Yuzhno-Sakhalinsk, balitsky.mikhail@yandex.ru

**Аннотация.**

В настоящей статье рассмотрена история развития событийного туризма в Республике Корея. Выделены составляющие развития событийного туризма: спортивный, деловой и культурно-познавательный туризм. Определена и охарактеризована специфика развития событийного туризма. Рассмотрено развитие событийного туризма как фактора восстановления туристской отрасли Республики Корея в период пандемии COVID-19. Выделены особенности организации Недель туризма в период пандемии COVID-19.

**Ключевые слова.**

Республика Корея, событийный туризм, внутренний туризм, MICE, спортивный туризм, культурный туризм, COVID-19.

**Abstract.**

The article considers history of event tourism development in the Republic of Korea. Three parts of event tourism are defined: sport, business and cultural tourism. The peculiarity of event tourism development is defined and considered. Event tourism development as a recovering tool of Korean tourism industry during COVID-19 pandemic is considered. Features of Tourism Weeks organization during COVID-19 pandemic are identified.

**Key words.**

Republic of Korea, event tourism, domestic tourism, MICE, sport tourism, cultural tourism, COVID-19.



**ГОСТИНИЧНАЯ ИНДУСТРИЯ КАК СТИМУЛИРУЮЩИЙ ФАКТОР РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО ТУРИЗМА РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

**HOTEL INDUSTRY AS A STIMULATING FACTOR OF REGIONAL TOURISM DEVELOPMENT IN THE ROSTOV REGION**

Л.Н. КАЗЬМИНА,

заведующая кафедрой сервиса, туризма и индустрии гостеприимства Донского государственного технического университета, кандидат географических наук, доцент, г. Ростов-на-Дону, kafedra\_tiig@mail.ru

L.N. KAZMINA,

Don State Technical University, Head of the Department of Service, Tourism and Hospitality Industry, Candidate of Geographical Sciences, Associate Professor, Rostov-on-Don, kafedra\_tiig@mail.ru

В.В. ПРОВоторина,

доцент кафедры сервиса, туризма и индустрии гостеприимства Донского государственного технического университета, кандидат экономических наук, доцент, г. Ростов-на-Дону, a.lera@mail.ru

V.V. PROVOTORINA,

Don State Technical University, Associate Professor of the Department of Service, Tourism and Hospitality Industry, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Rostov-on-Don, a.lera@mail.ru

**Аннотация.**

Данное исследование нацелено на анализ гостиничной индустрии Ростовской области, выявление ее структуры и состояния, а также её влияния на развитие регионального туризма. В статье обосновывается актуальность и целесообразность развития средств размещения как компонента инфраструктуры регионального туризма Ростовской области.

**Ключевые слова.**

Гостиничная индустрия, средства размещения, инфраструктура туризма, региональный туризм Ростовской области, стимулирующие факторы развития туризма.

**Abstract.**

This study is aimed at analyzing the hotel industry of the Rostov region, identifying its structure and condition, as well as its impact on the development of regional tourism. The article substantiates the relevance and expediency of the development of accommodation facilities as a component of the regional tourism infrastructure of the Rostov region.

**Keywords.**

Hotel industry, accommodation facilities, tourism infrastructure, regional tourism of the Rostov region, stimulating factors for the development of tourism.

**ВНУТРЕННИЙ ТУРИЗМ КАК РЕСУРС ДЛЯ СОЦИАЛЬНО-  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ХАКАСИИ**

**DOMESTIC TOURISM AS A RESOURCE FOR SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF KHAKASSIA**

**Н.Ф. КУЗНЕЦОВА,**

ученый секретарь Ученого Совета университета, доцент кафедры экономики ФГБОУ ВО «Хакасский государственный университет им. Н.Ф. Катанова», кандидат исторических наук, доцент, г. Абакан, [natakuznecova05@mail.ru](mailto:natakuznecova05@mail.ru)

**N.F. KUZNETSOVA,**

Academic Secretary of the Academic Council of the University; Khakass State University named after N.F. Katanov, Associate Professor at the Department of Economics, Candidate of Historical Sciences, Associate Professor, Scientific Secretary, [natakuznecova05@mail.ru](mailto:natakuznecova05@mail.ru)

**Аннотация.**

В статье изучается развитие внутреннего туризма как ресурса для социально-экономического развития Республики Хакасия в целом, так и для ее малых сел. На примере комплекса специально разработанных и проведенных мероприятий в статье показан процесс продвижения Хакасии как туристской дестинации на туристский рынок. Исследование включает в себя выявление проблем и перспектив в этом процессе.

**Ключевые слова.**

Региональная экономика, туризм, малые села, внутренний туризм, туристская дестинация, предпринимательство, грант.

**Abstract.**

This article examines the development of domestic tourism as a resource for the socio-economic development of the Republic of Khakassia as a whole, and for its small villages. On the example of a complex of specially designed and conducted events, the article shows the process of promoting Khakassia as a tourist destination on the tourist market. Research includes identifying problems and perspectives in this process.

**Keywords.**

Regional economy, tourism, small villages, domestic tourism, tourist destination, entrepreneurship, grant.

**ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ САНАТОРНО-КУРОРТНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ СОТРУДНИКОВ И ПЕНСИОНЕРОВ УГОЛОВНО-ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ (НА ПРИМЕРЕ ЦЕНТРАЛЬНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА)**

**ECONOMIC FEATURES OF SANATORIUM-RESORT PROVISION OF EMPLOYEES AND PENSIONERS OF THE PENITENTIARY SYSTEM (ON THE EXAMPLE OF THE CENTRAL FEDERAL DISTRICT)**

И.И. ДЕРЕН,

профессор кафедры гуманитарных и социально-экономических дисциплин Владимирского юридического института Федеральной службы исполнения наказаний России, доктор экономических наук, доцент г. Владимир, [deren-ivanna@yandex.ru](mailto:deren-ivanna@yandex.ru)

I.I. DEREN,

Federal Penitentiary Service of Russia, Vladimir Legal Institute, Department of Humanitarian, Social and Economic Studies, Professor, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor, Vladimir, [deren-ivanna@yandex.ru](mailto:deren-ivanna@yandex.ru)

О.В. МАРКИНА,

доцент кафедры правового обеспечения государственного и муниципального управления Владимирского филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, кандидат исторических наук, г. Владимир, [irishoxana@rambler.ru](mailto:irishoxana@rambler.ru)

O.V. MARKINA,

Russian Academy of National Economy and Public Administration, Vladimir branch, Associate Professor of the Department of Legal Support of State and Municipal Administration, Candidate of Historical Sciences, Vladimir, [irishoxana@rambler.ru](mailto:irishoxana@rambler.ru)

**Аннотация.**

В статье проведено исследование исторического аспекта системы российских санаторно-курортных организаций. Проведен анализ основных показателей санаторно-курортных организаций и организаций отдыха в современной России за 2018-2020 гг. Проведено исследование предложения санаторно-курортных услуг сотрудникам уголовно-исполнительной системы. Раскрыта роль государства при решении социальных проблем, в том числе и при решении санаторно-курортного обеспечения. Сформулированы рекомендации по проведению исследования регионов Цен-

**Abstract.**

The article studies the historical aspect of the system of Russian sanatorium-resort organizations. The analysis of the main indicators of sanatorium-resort organizations and recreation organizations in modern Russia for 2018-2020 is carried out. A study of the offer of sanatorium and resort services to employees of the penal enforcement system is conducted. The role of the state in solving social problems, including in solving sanatorium-resort provision, is revealed. Recommendations are formulated for conducting a study of the regions of the Central Federal District with the aim of developing sanatorium-resort

трального федерального округа с целью развития в них санаторно-курортного отдыха для сотрудников и пенсионеров уголовно-исполнительной системы в Российской Федерации.

**Ключевые слова.**

Экономические особенности, история, сотрудники и пенсионеры, санаторно-курортный отдых, Центральный федеральный округ, уголовно-исполнительная система.

recreation for employees and pensioners of the penitentiary system in the Russian Federation.

**Key words.**

Economic features, history, employees and pensioners, sanatorium and resort recreation, the Central Federal District, penitentiary system.

**КЛАСТЕРНЫЙ АНАЛИЗ КАК ИНСТРУМЕНТ ИССЛЕДОВАНИЯ МИГРАЦИОННЫХ ДОМИНАНТ****CLUSTER ANALYSIS AS A TOOL FOR STUDYING MIGRATION DOMINANTS**

Д.Р. КРИВОРУЧКО,

аспирант кафедры экономики Северо-Западного института управления – филиала  
РАНХиГС при Президенте Российской Федерации, г. Санкт-Петербург,  
krdanrod@gmail.com

D.R. KRIVORUCHKO,

RANERA, North-West Institute of Management, Department of Economics, Graduate student,  
Saint Petersburg, krdanrod@gmail.com

**Аннотация**

В статье представлены результаты статистического анализа поисковых запросов воздушных маршрутных сетей России за двенадцатимесячный период с 01.04.2020 г. по 01.04.2021 г. Проведен корреляционный анализ между численностью населения по субъектам РФ и количеством поисковых запросов. Также проведён кластерный анализ среди субъектов РФ в целях определения миграционных доминант. Сформирована и уточнена частотная карта наиболее насыщенных направлений и региональных маршрутных сетей в зависимости от пункта отправления авиапассажиров. Предложены классификации субъектов РФ по протяжённости и объёму маршрутных сетей, по тесноте межрегиональных социально-экономических связей, выявлена типология направленности межрегиональных связей, влияющих на значимость миграционной доминанты.

**Ключевые слова.**

Трудовая миграция, внутренняя и внешняя миграция, миграционная доминанта, кластеризация субъектов Федерации, поисковый запрос.

**Abstract.**

The article presents the results of statistical analysis of search queries of air route networks of Russia for the twelve-month period from 01.04.2020 to 01.04.2021. A correlation analysis is carried out between the population size in the subjects of the Russian Federation and the number of search queries. A cluster analysis is also carried out among the subjects of the Russian Federation in order to determine the migration dominants. A frequency map of the most saturated destinations and regional route networks is formed and refined, depending on the departure point of air passengers. The classifications of the subjects of the Russian Federation by the length and volume of route networks, by the closeness of interregional socio-economic ties are proposed, the typology of the orientation of interregional ties affecting the significance of the migration dominant is revealed.

**Key words.**

Labor migration, internal and external migration, migration dominant, clustering of federal subjects, search query.

**HOW THE SCENARIO APPROACH TECHNOLOGY MAKES IT POSSIBLE TO FORM A PROGRAM FOR THE DEVELOPMENT OF THE REGIONAL HEALTH CARE SYSTEM**

**КАК ТЕХНОЛОГИЯ СЦЕНАРНОГО ПОДХОДА ПОЗВОЛЯЕТ ФОРМИРОВАТЬ ПРОГРАММУ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ СИСТЕМЫ ЗДРАВООХРАНЕ- НИЯ**

A.N. TSATSULIN,

RANEPА, North-West Institute of Management, Department of Management, Doctor of Economic Sciences, Professor, Saint Petersburg, tsatsulin-an@sziu.ranepa.ru

А.Н. ЦАЦУЛИН,

профессор кафедры менеджмента Северо-Западного института управления – филиала РАНХиГС при Президенте Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор, г. Санкт-Петербург, tsatsulin-an@sziu.ranepa.ru

B.A. TSATSULIN,

Baltic Academy of Tourism and Entrepreneurship, Graduate student, Master of Management, Saint Petersburg, tsatsan@yandex.ru

Б.А. ЦАЦУЛИН,

аспирант Балтийской академии туризма и предпринимательства, магистр менеджмента, г. Санкт-Петербург, tsatsan@yandex.ru

**Abstract**

The article is devoted to the problems of scenario modeling in relation to solving a number of problems of managing the health care system of the Perm Territory, which in recent years has attracted attention by the development of a number of promising projects to develop this industry, to expand the availability of medical services and to improve the level of medical care for the population. Since any good-quality project must be directly linked not only to the future periods of its implementation, but also be scientifically justified in terms of insuring all kinds of risks and threats that will stand in the way of the successful completion of the project, recently all kinds of projects, programs and plans are often developed are created using the so-called scenario approach. Several options for the development of events with this approach are offered to the appropriate circle of leaders or the power structure for the subsequent adoption of an appropriate management decision. The authors of the article consider the main provisions and principles of the scenario approach using the example of the development of the health care system of a particular subject of the federation, which makes the

**Аннотация.**

Статья посвящена проблемам сценарного моделирования применительно к решениям ряда задач управления системой здравоохранения Пермского края, который в последние годы обратил на себя внимание разработкой ряда перспективных проектов по развитию данной отрасли, по расширению доступности медицинских услуг и по повышению уровня медицинского обслуживания населения. Поскольку любой добротный проект должен иметь непосредственную привязку не только к будущим периодам своей реализации, но и быть научно обоснованным с точки зрения страхования всевозможных рисков и угроз, которые встанут на пути успешного завершения проекта, в последнее время всяческие проекты, программы и планы часто разрабатываются с использованием так называемого сценарного подхода. Несколько вариантов развития событий при таком подходе предлагаются соответствующему кругу руководителей или властной структуре для последующего принятия надлежащего управленческого решения. Авторы статьи рассматривают основные положения и принципы применения

material proposed for consideration very *relevant*. The authors also define, as they see it, the main result of improving the industry in the form of a target and a national goal - the expected (upcoming) life expectancy of the population of the study area. This socio-economic indicator, which has all the signs of fatefulness, is considered by the authors to be a priority analytical indicator of the level and quality of an effective life of a Russian. The latter determines *the purpose* of this study.

The authors consider the construction of dynamic multivariate models of industry development options to be an efficient tool for analyzing and forecasting this indicator.

a period of up to three years, which is given in the article in the form of five simultaneous equations of multiple regressions. As a result, each equation of the system is a linear form of recursive regression, where the independent variable as a factor taken into account in one equation becomes a dependent variable as a resultant factor. In order to eliminate the phenomenon of autocorrelation of residual values, the method of time lagging was used. To estimate the parameters of the reduced form of structural simultaneous equations, the two-step least squares method was used as a special case of the maximum likelihood method. The obtained parameter estimates on the whole turned out to be effective with moderate consistency and satisfactory bias. The constructed model made it possible to carry out a short-term forecast of the most important target socio-economic indicator of the success of healthcare development in the region until 2023. The results of such a construction are continued by discussion, and the article ends with conclusions in the list. The authors also inform the reader about the further direction of their scientific research.

### **Key words.**

Keywords: management decision, forecast, plan, scenario, risk, threat, probability, national economy, health care system, forthcoming (expected) life expectancy, econometric model, statistical estimation, random component.

сценарного подхода на примере развития системы здравоохранения конкретного субъекта федерации, что делает предлагаемый к рассмотрению материал весьма *актуальным*. Авторы же и определяют, как им представляется, главный результат совершенствования отрасли в виде целевого показателя и национальной цели – ожидаемой (предстоящей) продолжительности жизни населения исследуемой территории. Этот социально-экономический показатель, обладающий всеми признакам судьбоносности, авторы считают приоритетным аналитическим индикатором уровня и качества эффективной жизни россиянина. Последнее определяет *цель* настоящего исследования.

Работоспособным инструментом анализа и прогноза этого индикатора авторы считают построение динамических многофакторных моделей вариантов развития отрасли на период до трёх лет, что в статье и приводится в форме пяти одновременных уравнений множественных регрессий. Каждое уравнение системы в итоге представляет собой линейную форму рекурсивной регрессии, где независимая переменная как учтённый признак-фактор в одном уравнении становится зависимой переменной как результативный признак-фактор. В целях устранения явления автокорреляции остаточных величин применялся приём временного лагирования. Для оценки параметров приведённой формы структурных одновременных уравнений был использован двухшаговый способ наименьших квадратов как частный случай метода максимального правдоподобия. Полученные оценки параметров в целом оказались эффективными с умеренной состоятельностью и удовлетворительной смещённостью. Построенная модель позволила осуществить краткосрочный прогноз важнейшего целевого социально-экономического индикатора успешности развития здравоохранения в регионе до 2023 года. Результаты подобного построения продолжены обсуждением, а статья завершается выводами в перечне. Также авторы сообщают читателю о дальнейшем направлении своего научного поиска.

### **Ключевые слова.**

Управленческое решение, прогноз, план, сценарий, риск, угроза, вероятность, национальная экономика, система здравоохранения, предстоящая (ожидаемая) продолжительность жизни, эконометрическая модель, статистическое оценивание, случайная составляющая.